



2023

Asociación Waved Informe Anual | Annual Report Preview 2024



1 MENSAJE DEL DIRECTOR EJECUTIVO | MESSAGE FROM THE EXECUTIVE DIRECTOR

Estimados todos,

Manteniendo nuestro compromiso con la transparencia y la mejora constante, tengo el placer de compartir con ustedes el Informe Anual de Waved 2023, así como una vista previa financiera de 2024. Para empezar, me gustaría resaltar una vez más que nuestra **visión** como organización es 'Estudiantes modelos - despiertos, alegres y con sed de educarse, que se caracterizan por el respeto y sentido de responsabilidad en la sociedad.'

Se realiza 'empoderando las habilidades físicas, académicas y socioemocionales de estudiantes de las áreas rurales de Panamá, utilizando los deportes acuáticos y la naturaleza como herramientas para el desarrollo' (**misión**).

Como se había anunciado en el preview del Informe Anual del año pasado (2022) y con cierto retraso, Waved ha inaugurado oficialmente su primera 'Zona,' una escuela complementaria para estudiantes de Primaria y Premedia de las áreas costeras de la provincia de Los Santos, ubicada en Isla Cañas, una pequeña isla en el Océano Pacífico.

Con operaciones iniciadas a principios de 2024, 70 becados se beneficiarán del programa educativo de Waved a partir de este año, que comprenden:

1. Deportes acuáticos (seguridad oceánica, natación, surf) y conservación ambiental
2. Inglés como segundo idioma (ESL)
3. Lectoescritura en español
4. Orientación vocacional

Además de haber alcanzado este hito significativo, es importante reconocer las siguientes desviaciones del presupuesto inicial para 2023:

- La recaudación de fondos inicial prevista para 2023 fue insuficiente en más de 100k dólares. En consecuencia, algunos salarios tuvieron que ajustarse y se pospuso la construcción del área deportiva planificada, Sporty.
- Las operaciones en Cambutal y San Carlos fueron suspendidas para centrarse plenamente en la Zona Waved en Isla Cañas.

Dear All,

Maintaining our commitment to transparency and constant improvement, it is my pleasure to share with you Waved's 2023 Annual Report as well as a financial preview of 2024. Firstly, I would like to emphasize once more that our organization's vision is 'Student role models - attentive, happy and thirsty for education, who are characterized by respect and a sense of responsibility in society.'

We do this by 'Empowering students from rural areas of Panama by enhancing their physical, academic, and socio-emotional abilities, using open water sports and nature as tools for development' (mission).

As had been announced in the preview of last year's Annual Report (2022) and with some delay, Waved has officially opened its first 'Zona,' a complementary school for primary and middle-school students from the rural coastlines of the Province of Los Santos, located on Isla Cañas, a small island in the Pacific Ocean.

Since its inception in early 2024, Waved's educational programs will benefit 70 scholars as of this year, consisting of:

1. *Open waterports (ocean safety, swimming, surfing) & Environmental conservation*
2. *English as secondary language (esl) Orientación vocacional*
3. *Spanish literacy (comprehensive reading and writing)*
4. *Vocational Orientation*

Besides having reached this significant milestone, it is important to acknowledge the following deviations from the initial budget for 2023:

- *The initial fundraising planned for 2023 fell short by over 100k. Consequently, some salaries had to be adjusted, and the planned sports playground, Sporty, was put on hold.*
- *Operations in Cambutal and San Carlos were discontinued to fully focus on Zona Waved on Isla Cañas.*

DESTACADOS DEL 2023

1. La finalización de la construcción de la escuela complementaria de Waved, Zona, en Isla Cañas en la provincia de Los Santos.
2. La publicación y presentación de la encuesta de mercado titulada 'Expectativas de los jóvenes profesionales', patrocinada por la Embajada Suiza en Panamá, fue co-organizada por la Cámara Panameña Suiza-Panameña de Comercio, la UNESCO, y atrajo la participación de más de 250 empresas panameñas e internacionales. El estudio mostró que más del 31% de las empresas no contratan jóvenes en absoluto. También se identificaron dificultades para encontrar jóvenes preparados, destacando la falta de cultura en el servicio al cliente, habilidades lingüísticas limitadas como el inglés, falta de proyección profesional en las entrevistas, poca experiencia laboral y problemas de ortografía en español. Las recomendaciones incluyen ofrecer oportunidades laborales a jóvenes recién graduados sin experiencia, mejorar los planes de estudio para adaptarlos a las necesidades actuales, proporcionar prácticas en todas las escuelas secundarias e implementar la formación dual para una transición exitosa al mundo laboral.
3. Se implementaron herramientas adicionales de Monitoreo y Evaluación (M&E), incluyendo (i) el uso de un nuevo CRM (Teampact) para capturar los datos de los estudiantes, (ii) un mapa técnico de surf, así como (iii) la aplicación de encuestas de satisfacción para padres, donantes y voluntarios.
4. Con miras hacia una autosostenibilidad parcial, se está organizando una iniciativa de turismo comunitario como resultado del programa de incubación de la Fundación Ciudad del Saber y Bridge for Billions, en el cual Waved fue una de las 24 startups en todo el país en completar.

2023 HIGHLIGHTS

1. *The completed construction of Waved's complementary school, Zona, on Isla Cañas in the Los Santos Province.*
2. *The publication and presentation of the market survey titled 'Expectations of Young Professionals', sponsored by the Swiss Embassy in Panama, was co-organized by the Panamanian Swiss-Panamanian Chamber of Commerce, UNESCO, and attracted participation from over 250 Panamanian and international companies, and showed that more than 31% of companies do not hire young people at all. Difficulties in finding prepared young people were also identified, highlighting a lack of culture in customer service, limited language skills such as English, lack of professional projection in interviews, little work experience, and spelling problems in Spanish. Recommendations include offering job opportunities to newly graduated young people without experience, improving curricula to adapt them to current needs, providing internships in all high schools as well as implementing dual training for a successful transition to the world of work.*
3. *Additional Monitoring and Evaluation (M&E) tools were implemented, including (i) the use of a new CRM (Teampact) to capture student data, (ii) a technical surf map as well as (iii) the application of satisfaction surveys for parents, donors as well as volunteers.*
4. *With a view towards partial self-sustainability, an initiative for community tourism is being organized as a result of the incubation program of the Ciudad del Saber Foundation and Bridge for Billions, in which Waved was one of the 24 startups nationwide to complete.*

¿Qué debe mejorar?

1. Estrategia de recaudación de fondos

Dadas las dificultades encontradas para recaudar los fondos objetivos y la creciente responsabilidad asociada con la operación y mantenimiento de la Zona, una sólida estrategia de recaudación de fondos será crucial para el éxito en 2024 y en el futuro. De hecho, el trabajo en este proyecto estratégico ha estado en marcha durante los primeros meses de 2024, con una firma consultora especializada, patrocinado por un donante extranjero de Waved.

2. Desarrollo de un programa de Lectoescritura

Basándonos en la retroalimentación de los padres y los maestros de las escuelas públicas, Waved ha introducido la lectoescritura como una nueva asignatura en el currículo de la escuela Zona. Aunque este programa ya está en marcha, se están realizando esfuerzos adicionales para profesionalizarlo aún más y alinearlo con el currículo de las escuelas públicas.

3. Establecimiento de un programa de voluntariado

En 2023, más de 100 voluntarios de 18 naciones diferentes dedicaron su tiempo para apoyar a Waved en Isla Cañas, Guánico y Pedasí. Con la ubicación estratégica de la Zona en un área turístico muy transitada, anticipamos un continuo flujo de voluntarios en 2024. Además, hay un creciente interés entre las empresas de la Ciudad de Panamá en el voluntariado corporativo. Por lo tanto, es fundamental establecer un programa integral de voluntariado que garantice una experiencia gratificante para voluntarios de todos los orígenes, incluidos turistas ocasionales, locales y voluntarios corporativos.

What needs to be improved?

1. Fundraising Strategy

Given the challenges encountered in raising the targeted funds and the increasing responsibility associated with operation and maintenance of the Zona, a robust fundraising strategy will be crucial for success in 2024 and beyond. In fact, work on this strategic project has been ongoing during the first months of 2024, with a specialized consulting firm, sponsored by a longterm sponsor of Waved.

2. Development of a literacy program

Based on feedback from parents and public-school teachers, Waved has introduced Comprehensive Reading and Writing as a new subject in the Zona school's curriculum. While this program is already underway, efforts are being made to further professionalize it and align it with the public-school curriculum.

3. Establishment of a volunteer program

In 2023, more than 100 volunteers from 18 different nations dedicated their time to support Waved in Isla Cañas, Guánico, and Pedasí. With the Zona's strategic location in a bustling tourist area, we anticipate a continued influx of volunteers in 2024. Additionally, there is a growing interest among Panama City-based companies in corporate volunteering. Therefore, it is paramount to establish a comprehensive volunteering program that ensures a rewarding experience for volunteers of all backgrounds, including one-off tourists, locals, and corporate volunteers.

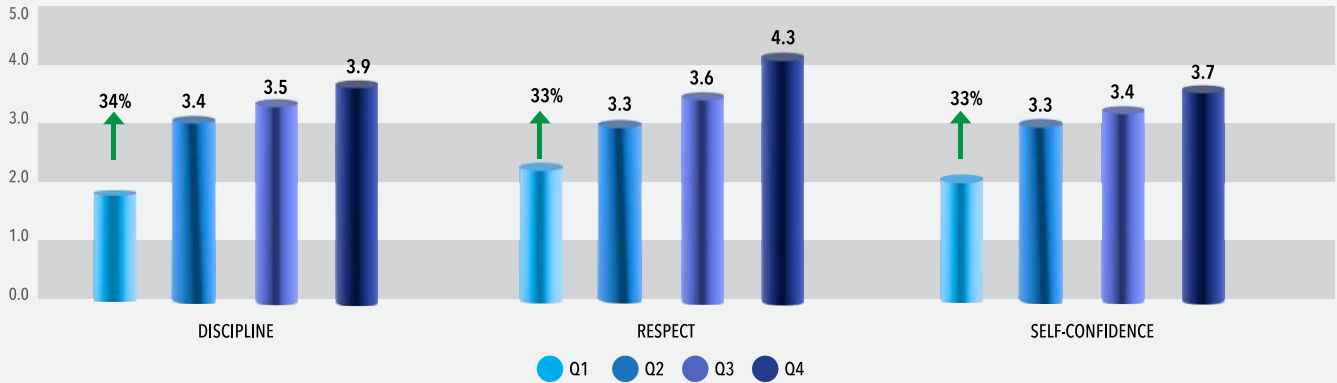


B. Barnbeck
Bastian Barnbeck,
 Fundador y Director Ejecutivo Asociación Waved



2 IMPACTO SOCIAL | SOCIAL IMPACT

Student Value Performance Beginning vs. End 2023



Main Activities Reporting Period January – December 2023

Type of Service	Unit	Year Total (Plan)	Year Total (actual)
Ocean Safety	Lessons	48	32
English	Lessons	80	57
Scholarships	Scholarships	7	7
Surfing	Talent Lessons	96	100
Surfing	Basic Lessons	48	72
Surfing	Competitions	9	5

Comentarios adicionales:

- 56 estudiantes de Pedasí, Guánico e Isla Cañas se graduaron con éxito del programa de Seguridad en el Océano de Waved, (i) impartiendo medidas de seguridad personal, (ii) fomentando la autoconfianza, el respeto y la disciplina a través de actividades de natación en mar abierto, y (iii) mejorando el conocimiento sobre la conservación del océano.
- Todas las lecciones de surf se completaron sin ningún accidente registrado.
- 16 estudiantes de Waved compitieron en un total de 5 competencias nacionales con 14 victorias en el podio.

TEAM Waved:

- Se crearon 5 empleos locales.
- Se capacitaron y certificaron 10 entrenadores de Seguridad en el Océano.
- 3 miembros participan en un curso continuo de Inglés como Segundo Idioma (ESL).
- 2 miembros se inscribieron en un Master en RSC (Responsabilidad Social Empresarial) y Sostenibilidad.

Additional comments:

- 56 students from Pedasí, Guánico, and Isla Cañas successfully graduated from Waved's Ocean Safety program, (i) imparting personal safety measures, (ii) fostering self-confidence, respect, and discipline through open sea swimming activities, and (iii) enhancing knowledge about ocean conservation.
- 16 students from Waved participated in a total of five national competitions, achieving 14 podium wins.
- All Waved activities throughout 2023 were completed with 0 recorded accidents.

Waved TEAM:

- 5 local jobs created.
- 10 trained and certified Ocean Safety coaches.
- Three (3) members take part in a continuous English as Second Language (ESL) course.
- 2 members enrolled in a Master's Degree in CSR (Corporate Social Responsibility) and Sustainability.

JUNIO



AGOSTO



NOVIEMBRE



DICIEMBRE

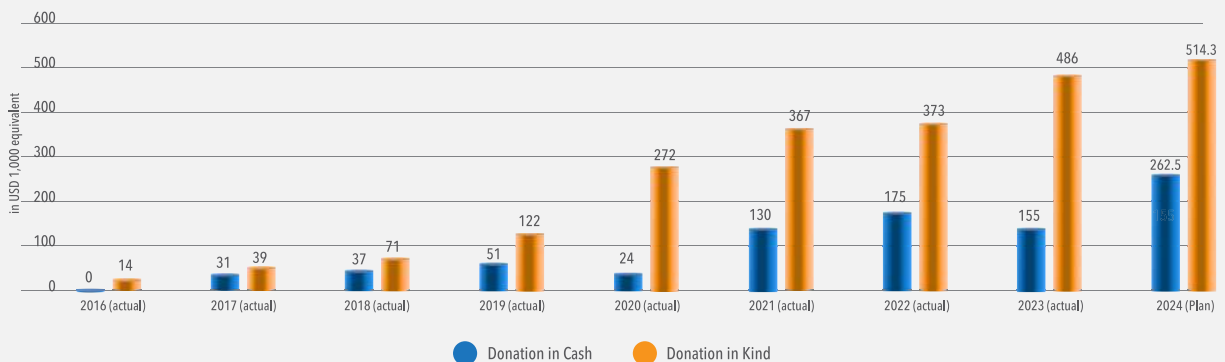


3 NÚMEROS 2023 | NUMBERS 2023 AND BUDGET 2024

Asociación Waved
Distribution of Contributions and Expenses
 Reporting Period Year Total 2023
 (in \$ 1,000)

Line Item	2021	2022	2023			2024
	Year Total	Year Total	Year Total			Year Total
	actual	actual	Plan	actual	Difference	Plan
Cash Contribution	\$130.3	\$175.3	\$257.4	\$155.1	-\$102.3	\$262.5
other Revenues	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.2	\$0.2	\$0.0
Total Revenues in Cash	\$130.3	\$175.3	\$257.4	\$155.3	-\$102.1	\$262.5
Contribution in Kind	\$366.5	\$373.2	\$476.1	\$485.6	\$9.6	\$411.1
Total Contribution	\$496.9	\$548.5	\$733.5	\$640.9	-\$92.5	\$673.6
of which for non-budgeted Advertising		\$37.1	\$0.0	\$13.5		
Resources spent on						
SERVICES	\$365.6	\$378.3	\$563.8	\$531.1	-\$32.7	\$552.6
FUNDRAISING	\$80.7	\$35.8	\$93.8	\$63.2	-\$30.6	\$56.3
ADMINISTRATION	\$25.9	\$50.9	\$83.3	\$47.5	-\$35.7	\$48.4
NON BUDGETED ADVERTISEMENT	n.a.	\$37.1	\$0.0	\$13.5	\$13.5	\$103.2
Total Resources spent	\$472.2	\$502.1	\$740.8	\$655.3	-\$85.5	\$760.6
Share spent of Resources with non-budgeted Advertising not included						
Services	77.4%	81.4%	76.1%	82.8%		84.1%
Fundraising	17.1%	7.7%	12.7%	9.8%		8.6%
Administration	5.5%	10.9%	11.2%	7.4%		7.4%
of which share 'in kind'	60.2%	18.0%	34.4%	40.6%		19.8%
in addition: Advertisement (non budgeted)		8.0%	0.0%	2.1%		
of which share 'in kind'		100.0%		100.0%		
Liquidity Position (End of Period)	\$25.4	\$71.9	\$64.6	\$18.6		\$25.1

Breakdown by Type of Donation



Curso de inglés



Programa de Surf



Graduación Ocean Safety



Donación de computadoras



Visita Cuerpo de Paz



4 TESTIMONIALES VOLUNTARIOS | VOLUNTEER TESTIMONIALS



Las calificaciones se basan en una escala de 5.0 cómo puntaje máximo.

Grades are based on a scale of 5.0 as the maximum score.

P: ¿Cómo fue tu experiencia como voluntario?

Q: How was your volunteering experience?

"Me encantó todo. No es necesario hablar sobre la organización en sí para entender su visión y objetivo; solo pasar dos horas en Zona Waved es suficiente para comprender el propósito de las personas detrás de ella. Una experiencia increíble, enriquecedora para ambos lados, como voluntario y, por supuesto, para los estudiantes."

"I loved everything. It's not necessary to talk about the organization itself to understand its vision and objective; just spending two hours in Zona Waved is enough to grasp the purpose of the people behind it. An incredible experience, enriching for both sides, as a volunteer and of course for the students."

"Parecía extremadamente hermoso y lleno de amor. Los niños se sienten seguros, vistos, amados, felices y curiosos, muy agradable."

"It seemed extremely beautiful and full of love. The children feel safe, seen, loved, happy, and curious - very nice."

"Jacobo y los otros instructores son personas increíbles. Se preocupan por los estudiantes y quieren ser buenos modelos a seguir para ellos. Son muy amables y profesionales. Me encanta lo que están haciendo y no tengo dudas de que están cambiando la vida tanto de los estudiantes como de los instructores."

"Jacobo and the other instructors are amazing people. They care about the students and want to be good role models for them. They are very friendly and professional. I love what they are doing and I have no doubt that they are changing the lives of both the students and the instructors."

"Los niños estaban seguros en todo momento. Los estudiantes estaban muy emocionados y felices por la experiencia de estar en el agua y aprender a surfear. La instrucción por parte del equipo fue para que los niños se divirtieran, pero también les enseñara sobre el agua y cómo mantenerse seguros. Fue increíble."

"The children were kept safe at all times. The students were so excited and happy for the experience to be in the water and learn to surf. The instruction by the team was so the children can have fun but also teaches them about the water and how to stay safe. It was incredible."

104 voluntarios de 18 naciones han participado en Waved durante 2023.

104 volunteers from 18 nations participated in Waved during 2023.



Campeones programa de talentos



Voluntaria en Isla Cañas

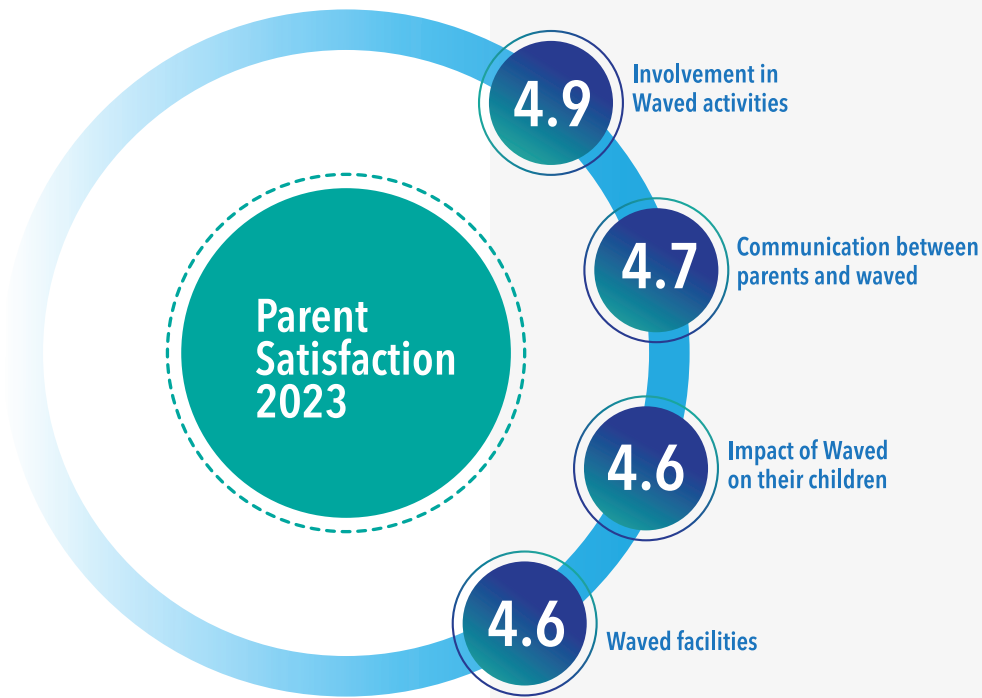


Voluntariado en inglés



Debrief con voluntarios

5 TESTIMONIALES PADRES DE FAMILIA | PARENT TESTIMONIALS



Las calificaciones se basan en una escala de 5.0 cómo puntuaje máximo.

Grades are based on a scale of 5.0 as the maximum score.

P: Por favor, comparte con Waved sus comentarios generales sobre el programa u organización.

Q: Please share with Waved your general feedback about the program or organization.

"Agradecida por la oportunidad a mi niña, por las enseñanzas y valores que le han enseñado."

"Grateful for the opportunity for my daughter, for the teachings and values they have taught her."

"Que sigan así educando a los niños del futuro del mañana."

"May they continue educating the children of the future of tomorrow."

"Super feliz que mis niños estén en este programa, gracias Waved."

"Super happy that my children are in this program, thank you Waved."

"Muy agradecida con todo el grupo de la Zona Waved por brindarles la oportunidad de aprender algo de inglés lectura comprensiva y surf."

"Very grateful to the whole group at Zona Waved for giving them the opportunity to learn some English, reading comprehension, and surfing."

"Lo que me preocupa que le pase algo a mi hijo mientras esté en el mar recibiendo sus clases de surf." (Respuesta Waved: Con el fin de evitar cualquier inquietud, se están programando reuniones apartes con los padres de familia).

"What worries me is that something might happen to my son while he is in the sea receiving his surf lessons." (Waved's response: In order to address such concerns, meetings with parents are being scheduled).

"Me gustaría muchísimo por el bien sobre todo de los niños se pudiera realizar un cambio en cuanto al día de clases."


"I would really like, for the good of the children above all, if a change could be made regarding the day of classes."





Para donaciones vía transferencia bancaria, Yappy o PayPal

Asociación Waved / Banco General / Ahorro: 04-72-97-885159-1

Directorio: Asociación Waved  **yappy**

PayPal: paypal.me/asociacionwaved

PH Business Hub, Calle 50, Piso 22 Oficina N° 7, Ciudad de Panamá Teléfono: +(507) 395.4122

info@gowaved.org | www.gowaved.org | [@asociacionwaved](https://twitter.com/asociacionwaved)