

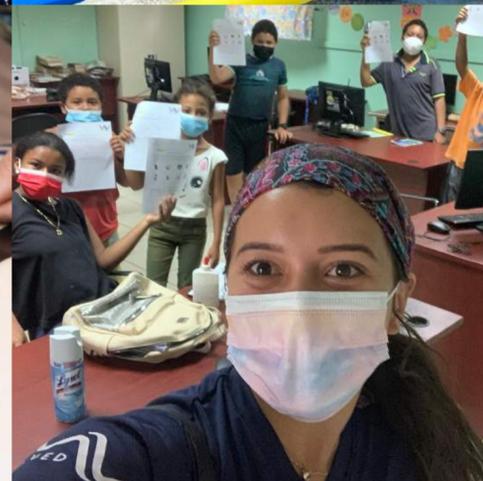
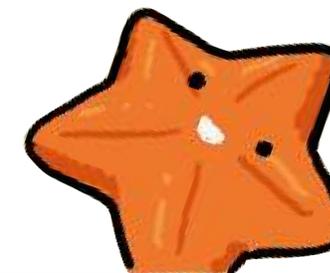


# 2021

# ASOCIACIÓN WAVED

## INFORME ANUAL 2021

### Y PERSPECTIVA 2022



# MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL Y FUNDADOR

Estimados,

Es un placer compartirles nuestro resultado 2021 (enero-diciembre). Más importante aún, daremos un adelanto de este año 2022, donde podrán notar qué Waved dará pasos cruciales hacia la escalabilidad y expansión de su programa.

Gracias a un número **creciente de donantes internacionales** y con el fin de poder brindar la mejor comunicación posible frente a todos los miembros de nuestra comunidad, este año, se podrá apreciar nuestro informe anual en dos idiomas, en español e inglés, pero en versiones diferentes.

## RÉCORD HISTÓRICO DE RECAUDACIÓN DE FONDOS E IMPACTO EDUCATIVO EN 2021

Luego de la publicación de nuestro primer presupuesto operativo y financiero el año pasado, es un placer anunciar que **hemos logrado nuestra meta inicial de servicios sociales de \$360k en total**: ¡Un gran logro de todo el equipo de Waved, de las empresas y organizaciones que apoyan el movimiento por más igualdad de oportunidades educativas!

Financieramente, al recibir \$500k en donaciones totales (en efectivo y en especie), también hemos alcanzado un récord histórico. Aunque, hemos sido demasiado optimistas en nuestro pronóstico sobre las donaciones en efectivo. Un factor importante en lograr significativamente más donaciones, es el reconocimiento de la DGI (Dirección General de Ingresos)

el 26 de marzo del 2021, el cual permita al donante de deducir sus donaciones en especie y en efectivo, de los impuestos.

Con el objetivo de analizar los resultados financieros de manera realista, este informe no solo compara los números del año pasado con el 2020, sino también con el año 2019 'pre-covid' (sigue números en la página 7).

## LOS HIGHLIGHTS TOP3 DE NUESTRO IMPACTO SOCIAL EN 2021 HAN SIDO:

- Diseño, desarrollo y construcción de una nueva cocina escolar
- Diseño y desarrollo de un primer 'Parque Deportivo'
- Lanzamiento de un nuevo Programa, focalizado en el Desarrollo de Talento en el deporte surf Talento

## ¿QUÉ DEBE MEJORAR PARA 2022?

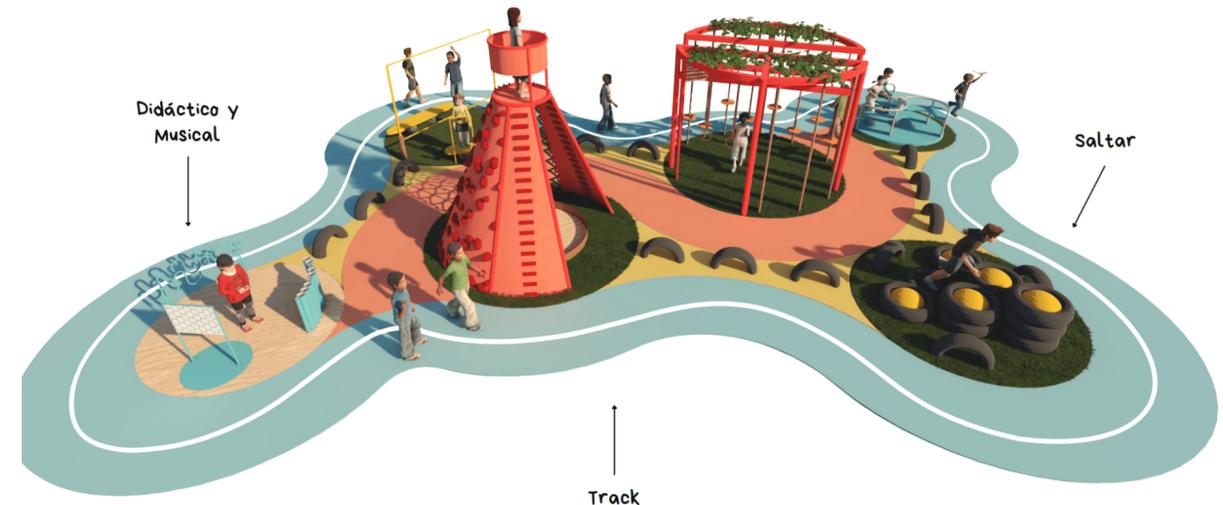
## ESCALABILIDAD Y EXPANSIÓN

Además del desarrollo continuo de nuestro programa operativo durante los últimos años, nuestro sistema interno sigue profesionalizarse. Tras de una primera fase de **estructuración básica** (2016-2019), con el cierre de este año, hemos logrado completar de manera exitosa nuestra segunda fase de crecimiento, la '**consolidación**' (2020-2021).

Dada la amplia experiencia en desarrollar programas educativos desde el 2016, el tema principal para 2022+ será centrarse en la '**escalabilidad**' (tercera fase).



INAUGURACIÓN DE LA COCINA COMARCAL



DISEÑO Y DESARROLLO DE UN PARQUE DEPORTIVO



INICIO DE UN PROGRAMA DE TALENTO SURF

Esto implica que dos de nuestros programas existentes deben adaptarse a una escala mayor, con la posibilidad de replicarse fuera del contexto geográfico existente en un futuro próximo.

Tras de adquirir un nuevo 'Waved Spot' (localizaciones donde Waved esta activamente apoyando a los estudiantes de la comunidad), en San Carlos en 2021, planeamos expandir a los pueblos santeños de Cambutal y Guánico durante este año.

Por otro lado, es importante destacar que algunos de los programas restantes se mantendrán activos, pero con la posibilidad de ser reevaluados a lo largo de los próximos meses.

## RECAUDACIÓN DE FONDOS

Aunque Waved ha logrado recaudar ampliamente más fondos en comparación con años anteriores, el aumento de las actividades y su respectiva expansión hacia nuevas ubicaciones, solo se logrará con financiamiento estratégico a largo plazo. Para lograrlo, además de reforzar nuestros 'roadshows' existentes a nivel nacional, un enfoque adicional estará en la financiación extranjera, la cual representa un 20% sobre fondos recibidos totales.

Al momento de demostrar claramente que Waved tiene un potencial de escalabilidad, esperemos atraer más financiamiento, ya que tendríamos el potencial de beneficiar a muchas más personas en el futuro.

Por último, por este gran salto en servicios educativos que beneficiaron a miles de estudiantes de 5 provincias, me gustaría agradecer sinceramente a nuestro creciente número de empresas, instituciones gubernamentales y donantes privados.

**Es el trabajo en equipo que nos hace cumplir los sueños de nuestra juventud panameña. ¡Les invito a subirse a la ola!**



Bastian Barnbeck  
Fundador y Director General Asociación Waved



ACREDITACIÓN DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN



NUEVO PATROCINADOR SEGUROS SURA

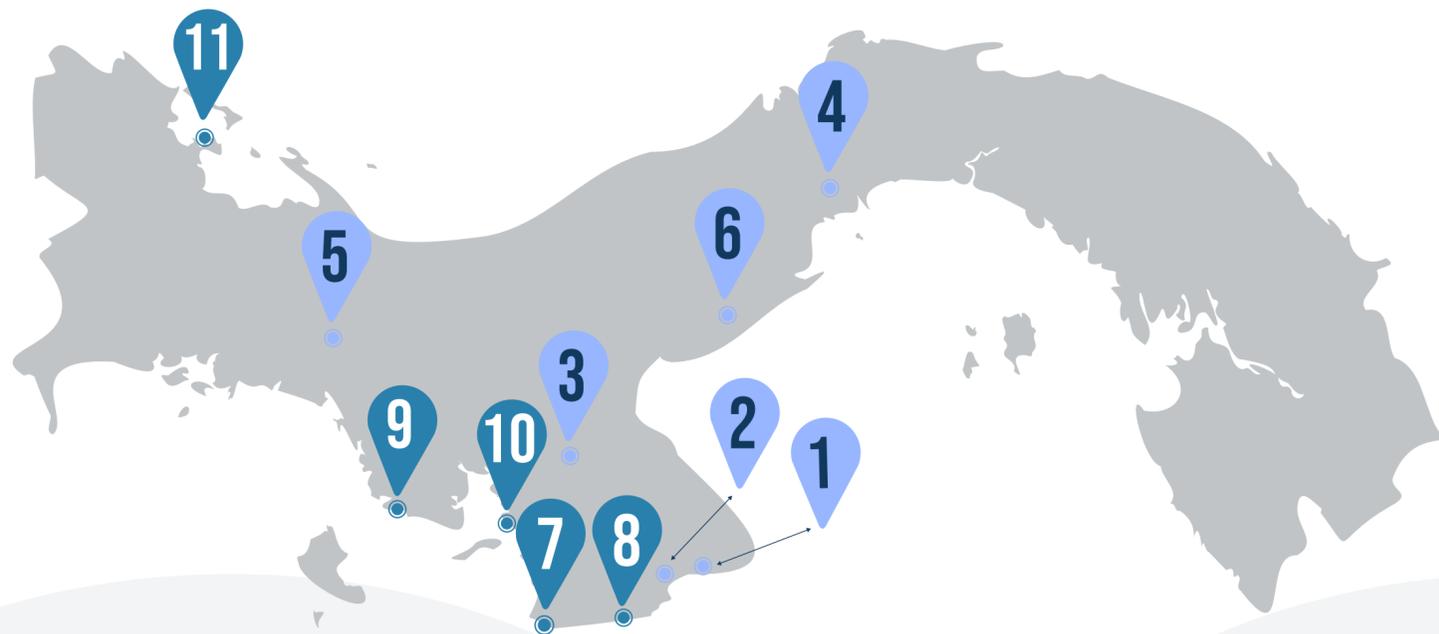


COORDINADOR DE SURF, NILS LLEONART

# 2 WAVED SPOTS Y NÚMEROS CLAVES

## ► NUESTRA PRESENCIA EN PANAMÁ

Un programa escalable que brinda oportunidades educativas a nivel nacional



1 - Pedasí 2 - Cañas 3 - Pesé 4 - Boca La Caja 5 - Comarca Ngäbe Buglé 6 - San Carlos 7 - Cambutal  
8 - Guanico 9 - Santa Catalina 10 - Morrillo 11 - Bocas del Toro

■ programado para 2022-2025



# 3 2021 IMPACTO SOCIAL

## 1. DISEÑO, DESARROLLO Y CONSTRUCCIÓN DE UNA NUEVA COCINA ESCOLAR EN HATO CHAMI

Comarca Ngäbe Buglé, beneficiando a más de 1,000 estudiantes. Siguiendo la entrega de más de 500 bolsas de alimentos durante el año 2020, el director de la escuela ha mencionado su interés en remodelar la cocina. Después de muchas visitas y el diseño de planos arquitectónicos de la cocina, gracias a las siguientes empresas y organizaciones, pudimos reinaugar la cocina el 19 de noviembre de 2021. Además, el Programa Ambiental de las Naciones Unidas ha instalado el primer sistema de calentamiento de agua que funciona con energía solar.

### PATROCINADORES DE LA NUEVA COCINA ESCOLAR:



FUNDACIÓN MAPFRE



FRANZISKUS-HOSPITZ STIFTUNG



EMBAJADA DE LA REPÚBLICA POPULAR CHINA



INGENIERÍA Y CONSULTORÍA R&E



MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS



TERMO SOLAR PANAMÁ



ANTES



DESPUÉS

Hablando de 2022 y dando continuación al gran reto de lograr el suministro de alimentos para la Escuela de Hato Chami, Waved mantiene su compromiso de buscar aliados adicionales. Adicionalmente, se planifica la instalación de un sistema de energía solar adicional el cual brindara algunos focos de luz para el área de la cocina.

## 2. DISEÑO Y DESARROLLO DE UN PRIMER 'PARQUE DEPORTIVO'

para estudiantes de escuelas multigrados, en colaboración con la Universidad Isthmus de Panamá y la Universidad Landivar de Guatemala. Contamos con profesores y estudiantes calificados y entusiasmados quienes forman parte de este proyecto innovador. El Parque Deportivo es uno de los proyectos de Waved que tiene el potencial de escalar a nivel nacional. Tras de más de 6 meses de diseño y desarrollo,

el primer Prototipo del Parque Deportivo se estará construyendo entre junio y julio de 2022 y ayudará a entender mejor el uso de cada uno de los módulos por parte de los estudiantes primarios.

Es una iniciativa apoyada por el Ministerio de Educación y nos complace inventar un tipo de producto que aun no existe dentro del sistema educativo en Panamá.

Sabiendo que el emplazamiento y la logística representan limitaciones en escalar el programa de surf para todos los estudiantes multigrados a nivel nacional, el Parque Deportivo tiene la ventaja de formar parte de la vida diaria de un estudiante, se puede construir en cualquier terreno escolar, no requiere de mucho mantenimiento y no implica ninguna logística adicional.

Además, el Parque Deportivo contiene algunos aspectos del deporte surf, por ende, Waved estará trasladando una parte del surf hacia las escuelas.



ESTUDIANTES DEL ISTHMUS

### 3 2021 IMPACTO SOCIAL

**3. DISEÑO, DESARROLLO Y INICIO DE UN NUEVO PROGRAMA DE TALENTO** Tras más de 49 clases de surf durante el año 2021, un par de estudiantes talentosos han sido descubiertos por nuestro Coordinador de Surf, Nils Leonart. Como consecuencia, era necesario diseñar una nueva iniciativa para proporcionar a esos talentos las herramientas necesarias para seguir desarrollándose.

La campeona rusa de surf y amiga de Waved, Ana Chudnenko, ha sido nombrada Coordinadora del Programa de Talento, que consiste en actividades físicas bi-semanales, con un énfasis adicional en alimentación saludable.

Además, a lo largo de 2022, los cuatro alumnos participarán en ocho campeonatos nacionales de surf junior. Similar al Parque Deportivo, este programa también busca expandirse a otros Waved Spots actuales y nuevos.



PROGRAMA DE TALENTO SURF CON ANA CHUDNENKO

#### ASOCIACIÓN WAVED SERVICIOS SOCIALES - TOTAL ANUAL PERÍODO DE INFORME

ENERO - DICIEMBRE 2021 (EN UNIDADES ESPECIFICADAS)

Tipo de servicio	Unidad	2021
		Año Total (real)
Alimentación	Platos	95
Alimentación	Bolsas	218
Infraestructura	Proyectos	4
Inglés	Clases	458
Surf & Swim	Actividades Surf	49
Surf & Swim	Actividades Swim	26
Desarrollo de Talento	Asistencias económicas *)	7
Desarrollo de Talento	Horas de capacitación	70
Desarrollo de Talento	Actividades	13

\*) número máximo de asistencias económicas durante el período respectivo

**4. BECAS UNIVERSITARIAS POR EL IFARHU** A lo largo del evento 'Elige Tu Camino' de Waved en 2020, cinco estudiantes han recibido becas financieras que se han activados en junio y julio de 2021. Junto a los tres estudiantes existentes del primer evento de Elige Tu Camino en 2019, un total de siete estudiantes ahora están recibiendo un apoyo económico mensualmente. Sin embargo, una estudiante aún está esperando la activación de la asistencia económica por parte del IFARHU (Instituto para la Formación y Aprovechamiento de Recursos Humanos).



LA ESTUDIANTE TERESA GUEVARA CON SU MADRE EN SANTIAGO, VERAGUAS

# 4 WAVED EN NÚMEROS

## 1. DONACIONES DEDUCIBLES DE IMPUESTOS

Con la inscripción de Waved en la Dirección General de Ingresos (DGI) el 26 de marzo de 2021, todas las donaciones recibidas en especie y en efectivo son deducibles de impuestos. Además de generar un aumento significativo en las donaciones a lo largo de 2021, Waved cree que este importante logro ayudará a generar fondos cruciales en el futuro.

## 2. DONACIONES RECIBIDAS VS. INVERSIÓN EN EDUCACIÓN

Desde 2019, antes de Covid19 y todas sus dificultades implicadas, el impacto educativo de Waved ha crecido casi un 300%. El gasto en Fund Raising sigue siendo una inversión muy importante en la generación de más donaciones para la ejecución de su programa.

Waved también pudo multiplicar cada dólar recibido en 2,9 dólares con fines educativos, lo que subraya el uso eficiente de las donaciones recibidas.

## 3. EXPANSIÓN DE LA BASE DE DONANTES Y ALIADOS LOCALES

Aunque las donaciones totales se han más que triplicado desde 2019, las donaciones gubernamentales siguen siendo mucho menores de lo previsto inicialmente.

Sin embargo, Waved mantiene su enfoque en expandir aún más su base de donantes, también del exterior, mientras busca establecer asociaciones locales donde ya está establecido actualmente y busca expandirse en el futuro.

### ASOCIACIÓN WAVED DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS PERÍODO DE INFORME 2019-2021 REAL Y 2022 PLAN (EN \$ 1,000)

Descripción	2019	2020	2021			2022
	Año Total	Año Total	Año Total			Año Total
	real	real	Plan	real	Diferencia	Plan
Ingresos en efectivo	\$43.4	\$24.4	\$211.1	\$130.3	-\$80.8	\$204.8
Otros ingresos	\$8.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0
<b>Ingresos totales en efectivo</b>	<b>\$51.3</b>	<b>\$24.4</b>	<b>\$211.1</b>	<b>\$130.3</b>	<b>-\$80.8</b>	<b>\$204.8</b>
<b>Ingresos en especie</b>	<b>\$1111.7</b>	<b>\$272.2</b>	<b>\$373.9</b>	<b>\$366.5</b>	<b>-\$7.4</b>	<b>\$338.7</b>
<b>Valor total de donaciones</b>	<b>\$163.1</b>	<b>\$296.6</b>	<b>\$585.0</b>	<b>\$496.9</b>	<b>-\$88.1</b>	<b>\$543.5</b>
Gastos en Servicios	\$93.6	\$191.7	\$366.4	\$365.6	-\$0.8	\$434.1
Gastos en Recaudación de fondos	n.a.	\$69.1	\$150.9	\$80.7	-\$70.2	\$47.7
Gastos en Administración	\$68.8	\$35.0	\$29.1	\$25.9	-\$8.7	\$46.8
<b>Gastos Total</b>	<b>\$162.4</b>	<b>\$295.8</b>	<b>\$546.5</b>	<b>\$472.2</b>	<b>-\$79.7</b>	<b>\$528.6</b>
Distribución de gastos en %						
Servicios sociales	57.6%	64.8%	67.1%	77.4%		82.1%
Participación en especie		94.2%		76.7%		72.3%
Recaudación de fondos	n.a.	23.4%	27.6%	17.1%		9.0%
Participación en especie		83.4%		87.6%		47.7%
Administración	42.4%	11.8%	5.3%	5.5%		8.9%
Participación en especie		75.9%		60.2%		4.4%
<b>Saldo de caja (fin de período)</b>	<b>\$0.6</b>	<b>\$0.8</b>	<b>\$39.7</b>	<b>\$25.4</b>		<b>\$40.3</b>

# 5 PERSPECTIVA 2022

Con el fin de maximizar su impacto positivo en la juventud, por primera vez desde el año 2016, Waved inicia sus actividades desde el mes de enero, en vez de esperar el inicio del año escolar oficial. Sin embargo, las primeras semanas también se utilizaron para la reestructuración del programa.

Conectando a las palabras del Director General al inicio, el año 2022 marca el comienzo de **“escalabilidad”**, una fase importante para el crecimiento de Waved durante los próximos años. Con esto, se observan los siguientes cambios:

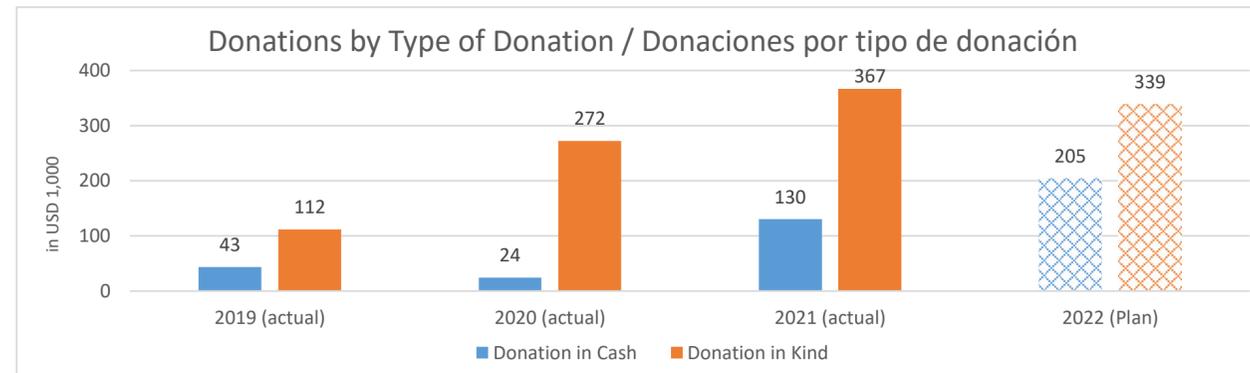
- ▶ **El enfoque del departamento de infraestructura** dirigirá su atención a la **replicación del 'Parque Deportivo'** de Waved. Debido a la orden de magnitud, solo se completarán 3 proyectos de infraestructura pendientes de 2021.
- ▶ **Ampliación del programa 'Surf & Swim'**: A partir del mes de marzo, los estudiantes del programa de surf se estarán dividiendo en dos grupos; (i) principiantes y (ii) avanzados – con la posibilidad de participar en campeonatos nacionales de surf.

- ▶ **Desarrollo continuo del Programa de Desarrollo de Talento**, que a partir del mes de marzo incluirá clases bi-semanales de inglés. Los participantes deben mantenerse en el programa hasta la culminación de la escuela secundaria y recibirán orientación vocacional antes de graduarse.
- ▶ **Continuación del programa de inglés** para las escuelas que participan en clases de natación o surf.
- ▶ **La ayuda en suministrar alimentos** se mantiene activo para la escuela Hato Chami de la Comarca Ngäbe Buglé, aunque a un nivel decreciente.

Durante este año, Waved planea expandir su programa de surf hacia Guánico y Cambutal. Como los pueblos están ubicados cerca uno del otro, los estudiantes de ambos lugares participarán juntos en clases bimensuales. Además, se están programando visitas para Santa Catalina/Veraguas en febrero y Bocas del Toro durante el mes de abril.

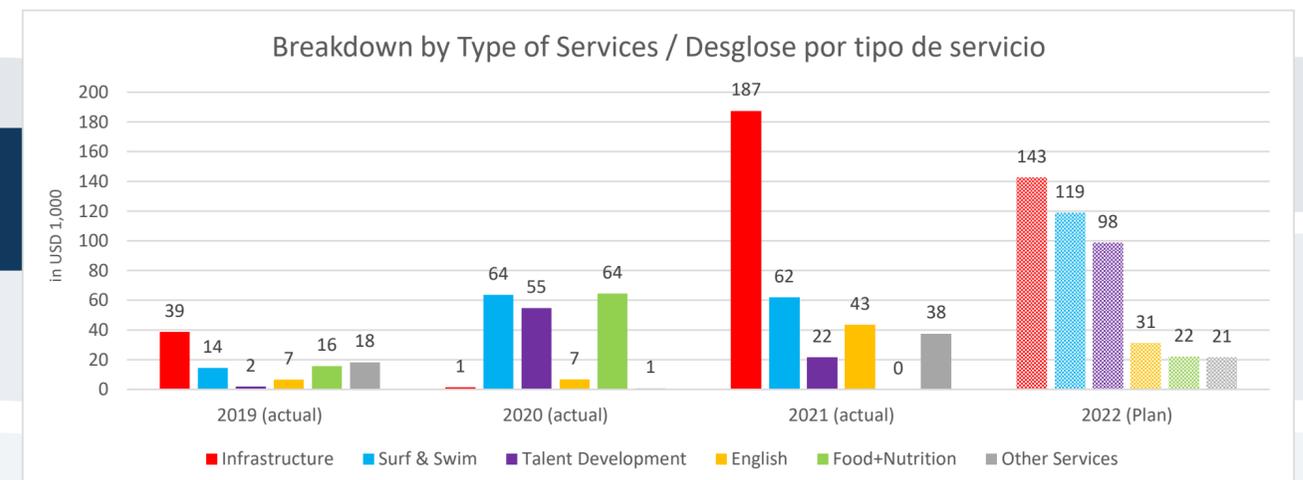
El presupuesto de Waved para 2022 contiene beneficios por un valor de \$435k, lo que representa una tasa de crecimiento más baja en comparación a los últimos años. El valor aún está muy por debajo de la demanda real, pero para mantener los estándares de calidad y también tomar en consideración la disponibilidad limitada de financiamiento, Waved trata de ser realista.

Durante el año 2022, Waved busca recaudar \$205k en efectivo y dada la confianza que Waved ha podido construir a lo largo de los últimos años, especialmente en los últimos dos años, la organización se siente segura de lograr su actividad y sus objetivos financieros.



## DONACIONES POR TIPO DE DONACIÓN

## DESGLOSE POR TIPO DE SERVICIO



# 6

## “TU OPINIÓN CUENTA” CON HANS PRIEN, CONSULTOR SENIOR EN WAVED



Economista con experiencia internacional, vive en Hamburgo/Alemania, una persona que gusta pasar tiempo con su familia, quien aporte a varias causas a la vez.

### PARA QUE LA AUDIENCIA TE PUEDA CONOCER MEJOR, POR FAVOR DENOS UNA BREVE INTRODUCCIÓN SOBRE TU PERSONA Y ANTECEDENTES:

Mi título universitario como economista me permitió trabajar en varias industrias, todas las cuales han sido muy divertidas para mí: consultoría, ingeniería de plantas y TI a escala internacional. Esto me hizo conocer una gran variedad de culturas, entre otras China, donde estuve tres años representando a una empresa alemana. Cuando me jubilé, aunque los asuntos familiares privados (una esposa, cuatro hijos y ocho nietos) se volvieron más lentos, decidí dar algo a cambio de mi afortunada vida laboral. Por eso, ayudo a los refugiados a integrarse en la vida alemana y apoyo a Waved para que se desarrolle también. Además, me encanta asistir a conciertos (clásicos) y viajar.

### VIVIENDO TAN LEJOS DE PANAMÁ, ¿QUÉ TE HIZO UNIRTE A WAVED?

Bueno, todo comenzó con la solicitud de Bastian dirigida a SES (Senior Experten Services), una organización alemana sin fines de lucro que contribuye a elevar el nivel de vida en el extranjero, mediante la asignación de expertos alemanes voluntarios.

Como Bastian estaba buscando a alguien que lo ayudará a estructurar las finanzas de Waved, me enviaron su solicitud. Desde la primera llamada telefónica tuve la sensación de que nuestras expectativas y maneras de trabajar encajarían muy bien. Luego de aclarar las tareas a ejecutar y los objetivos a corto plazo, la cooperación comenzó con un viaje a Pedasí, Los Santos, a principios de 2019, donde hemos tenido la oportunidad de trabajar juntos durante 3 semanas.

### HOY EN DÍA, ¿CUÁL ES TU ROL EN WAVED?

A pesar de no saber cómo funcionaba una fundación, estoy claro que la disponibilidad de recursos, en particular con el dinero, siempre es clave para el éxito. Resultó que Bastian me contó sobre sus actividades hasta ese momento y presentó sus ideas para el futuro, y yo hice preguntas sobre financiamiento y otros recursos, mano de obra, etc. La idea básica de Bastian sobre Waved (que no cambió sustancialmente desde entonces) se convirtió en una estrategia escrita, que luego se tradujo en un plan de negocios (business plan) que contenía un cronograma y números.

A partir de ese momento, nos mantuvimos en contacto a través de llamadas y correos electrónicos semanales para analizar los complementos del plan comercial. Asimismo, además de apoyar a Bastian en traducir su estrategia en un plan de trabajo y monitorear su implementación agregando datos contables, otro requisito a tener en cuenta al momento de desarrollar el plan de negocios, es la información a ser proporcionada a terceros, con activos o interesados, patrocinadores en particular.

Volviendo a mi papel: Se trata menos de tener una responsabilidad propia, sino más bien de un tipo de consultoría y apoyo. Aún así, si desea tener un título, entonces "Controller" probablemente sea la mejor opción. Pero lo que es más importante para mí: Se trata de una tarea muy desafiante y gratificante, particularmente cuando se nota el progreso de Waved durante los últimos años.

### SI TE GUSTE LA TAREA, ¿POR QUÉ ESTÁN BUSCANDO CONTRATAR A UN COORDINADOR DE FINANZAS?

Esto se debe a varias razones: (i) Nos sentimos responsables de mantener un alto grado de resiliencia para proteger a Waved en caso de eventos imprevisibles. Una forma de asegurar esto es poner conocimientos clave sobre más hombros. (ii) Uno de los cuellos de botella clave a los que me enfrento es la barrera del idioma y la distancia geográfica que, por supuesto, no existiría al transferir estas tareas a alguien local.

## TEAM WAVED

BASTIAN BARNBECK  
GABRIEL RODRIGUEZ  
DRA. URSULA BARNBECK  
HANS-SÖNKE PRIEN  
MARCOS HENÁNDEZ  
ALESSIA ALFU  
KEYSI RUDAS  
KAREN GONZÁLEZ  
EMILY MIRANDA  
LUCILLE CUEVA  
STACEY CARROLL  
ALESSA NÚÑEZ  
ANA CHUDNENKO

JAY KASKIE  
ERNESTO ALBERS  
NILS LLEONART  
MARTA HERRERA  
ROMAIN BOULHIC  
BRIAN CARROLL  
RAMÓN MARTINEZ  
JOSÉ LUIS AREÑO  
SAMANTHA CLAUS  
LUIS POZO  
LORENA HARPER  
EDUARDO PENTA  
LOUIS VAN GOD

COACH DE SURF MARTA HERRERA  
CON ESTUDIANTES DE PEDASÍ



### PARA DONACIONES:

- ▶ NOMBRE DEL BENEFICIARIO: ASOCIACIÓN WAVED ▶ BANCO BENEFICIARIO: CREDICORP BANK
- ▶ CUENTA DEL BENEFICIARIO: 40-1033-0741 (CURRENT ACCOUNT - CUENTA CORRIENTE)

CIUDAD DE PANAMÁ  
PANAMA CO-WORKING CENTER, KENEX PLAZA, PISO 9  
OBARRIO, CIUDAD DE PANAMÁ

NUMERO DE RESOLUCIÓN:  
201-2400 DEL 26 DE MARZO DE 2021  
RUC: 2504068-3-2019 D.V.20

+507 310-0197  
INFO@GOWAVED.ORG  
WWW.GOWAVED.ORG



**GOWAVED**