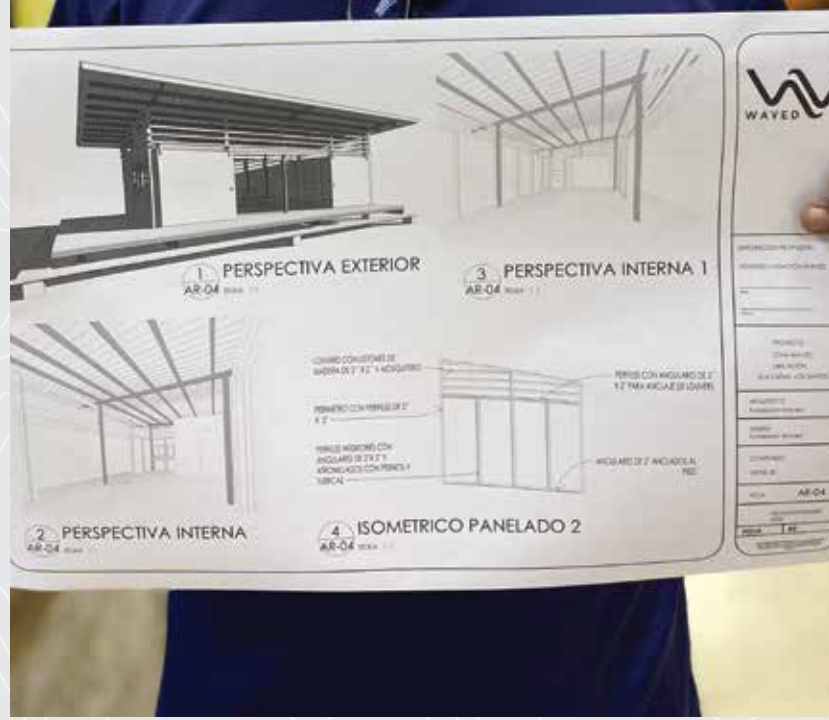




Q3 2022

ASOCIACIÓN WAVED INFORME TRIMESTRAL



1 MENSAJE DEL DIRECTOR EJECUTIVO

Estimados,

Iniciamos este informe trimestral (julio-septiembre) del año curso, transmitiendo como es usual de forma transparente el latente crecimiento de Waved.

Nos enfrentamos a un mes de julio con situaciones inesperadas, dando como resultado la cancelación de una serie de actividades de nuestro programa. Sin embargo, esto no impidió que Waved avance en sus prioridades principales:

1. Mejora en la calidad y aumento de frecuencias del programa según slogan 'Change, Not Charity'
2. Establecimiento de una estructura profesional y parámetros de funcionalidad internos
3. Orientación estratégica

Realizando la comparación de nuestros resultados financieros actuales (2022) vs 2021, lo primero a resaltar es nuestro crecimiento de donaciones en efectivo recibidas de un 100% y un 30% en servicios. A septiembre, Waved solo ha logrado invertir el 78% de la meta (enero-septiembre) en servicios sociales, siendo el principal motivo el retraso en la construcción de Parques Deportivos 'Sporty', lastimosamente por motivos fuera de nuestro alcance.

A la vez, presentaremos un reporte de nuestra situación financiera, el impacto social y testimonios de nuestros estudiantes, padres de familia y líderes del Programa de Swim.

Como Director Ejecutivo, y en nombre de todo el Team Waved que ya cuenta con 40 personas, agradezco a todos nuestros donantes nacionales y extranjeros por confiar y formar parte de nuestra visión: 'Estudiantes modelos - despiertos, alegres y con sed de educarse, que se caracterizan por el respeto y sentido de responsabilidad en la sociedad.'

HIGHLIGHTS (JULIO-SEPTIEMBRE)

1. Mejora en la calidad y aumento de frecuencias del programa según slogan 'Change, Not Charity'

- **Programa Swim:** Inicio de participación en competencias nacionales, accenso de estudiantes a cursos avanzados de natación y presentación del 'Programa de Swim' frente a los Consejos Municipales de Pese, Chitré y La Villa de Los Santos.
- **Programa Talentos:** Se realizó una segunda prueba física, luego de 6 meses de realizada la primera versión, con el objetivo de medir el rendimiento físico de los estudiantes, dando como resultado un aumento de su capacidad en cada uno de los 4 talentos, además de mantener un ranking estable en el Top5 de la Liga Juvenil de surf.
- **Programa de Surf:** Presentación y aplicación de 'Programa de Surf' estandarizado para los Waved spots ubicados en El Palmar, Isla Cañas, Guánico y Cambutal.

Próximos pasos:

- *Sistema de KPIs (Indicadores de rendimiento): En octubre se iniciará el programa de Swim en Las Tablas, durante el cual los estudiantes estarán pasando por evaluaciones cualitativas y cuantitativas el cual también aplicará para el Programa de Surf.*
- *El Programa de Surf de Guánico y Cambutal duplicará su frecuencia de actividades bisemanales a clases semanales.*

2. Establecimiento de una estructura profesional y parámetros de funcionalidad internos

- Preparación continua para la primera auditoría financiera por la empresa Grant Thornton Audit Panamá



Géraldine Petterson, Yasibel Castellero, Bastian Barnbeck, Gessica Loeppke, Fidedigna Patiño



Integrantes del Team disfrutando de un encuentro único en Playa Venao



Estudiantes de la Escuela Los Destiladeros realizando tareas y ejercicios del programa de Inglés

1 MENSAJE DEL DIRECTOR EJECUTIVO

- Inscripción de Waved en la Caja de Seguros Social y establecimiento de una primera planilla
- Crecimiento del Team con profesionales enfocados en las áreas de planificación estratégica y marketing, quienes contribuyan a la presentación del programa frente a futuros patrocinadores
- Aumento de la proactividad de posiciones claves en las partes operativas y administrativas

Próximos pasos:

A partir del mes de noviembre, Waved estará iniciando el manejo interno de un sistema contable mientras que KPMG sigue apoyando a Waved con la gestión y entrega de formularios fiscales frente a la Dirección General de Ingresos (DGI).

3. Orientación estratégica

- Enfoque en el diseño y la conceptualización del proyecto insignia 'Zona'. Las posibilidades de replicarse a nivel nacional (escalabilidad) crece más con los potenciales patrocinadores.
- Desarrollo de un estudio de mercado nombrado 'Qué se espera de un joven profesional', dirigido a más de 250 empresas, sobre que esperan de jóvenes profesionales.

Próximos pasos:

- *Con el fin de poder construir la primera Zona Isla Cañas a partir del Q1 2023, se busca recaudar los fondos necesarios a través de patrocinadores para la construcción de este proyecto aún durante el Q4 2022.*
- *Nos encontramos a la espera de recibir el 'visto bueno' del Ministerio de Educación para la construcción del primer Parque Deportivo modelo 'Sporty', mantenemos la expectativa que aún se pueda iniciar empezar este año.*

¿QUE DEBE MEJORAR?

1. Mejor gestión de tiempo

Dada la afluencia constante de nuevas ideas y proyectos, Waved siempre se ha caracterizado por su espontaneidad y alto dinamismo. Si bien esto ha permitido que (i) la organización crezca más allá de lo esperado, es importante reconocer que los recursos humanos aún siguen limitados y, por ende, el tiempo se vuelve aún más ajustado y valorado.

Por otro lado, esto también (ii) ha provocado que Waved se retrase en proyectos existentes, pues se iniciaron nuevas iniciativas que no estaban previstas como parte del presupuesto anual.

Próximo paso:

Como fue mencionado anteriormente, durante tercer trimestre se ha dado priorización al proceso de la recaudación de fondos. Con el fin de lograr una mejor gestión de tiempo que evita cambios y excepciones, será importante un mayor alineamiento interno al momento de ejecución del presupuesto del año 2023.



2. Logística para actividades en la Provincia Los Santos

Una mayor frecuencia en las actividades exige una organización adicional en logística que a la fecha ha sido un desafío local en la Provincia de Los Santos. Sin embargo, poder transportar al personal y a los voluntarios es crucial para que el programa prospere y mejore continuamente, como solución a corto plazo, hemos hecho uso de vehículos de miembros del Team y compañías de taxis locales.

Próximo paso:

Con el fin de asegurar el auto actual de Waved, patrocinado por Excel Automotriz, se realizó una primera reunión exitosa con el patrocinador para seguir trabajando juntos en los próximos años. Además, Waved se encuentra en conversaciones con empresas de alquiler de automóviles con el propósito de asegurar un vehículo adicional, que permita que Waved sea más independiente a la hora de planificar sus actividades.



Bastian Barnbeck

Fundador y Director Ejecutivo Asociación Waved

2 NÚMEROS CLAVES

Asociación Waved
Distribución de Ingresos y Gastos
Período de Informe enero - septiembre 2022
(en \$ 1,000)

Descripción	2020	2021	2022			2022		
	Año Total	Año Total	enero - septiembre			Año Total		
	real	real	Plan	real	Diferencia	Plan	Proyección	Diferencia
Ingresos en efectivo	\$24.4	\$130.3	\$179.6	\$166.7	-\$12.9	\$204.8	\$210.3	\$5.5
Otros ingresos	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0
Ingresos totales en efectivo	\$24.4	\$130.3	\$179.6	\$166.7	-\$12.9	\$204.8	\$210.3	\$5.5
Ingresos en especie	\$272.2	\$366.5	\$269.1	\$277.9	\$8.8	\$338.7	\$383.9	\$45.2
Valor total de donaciones	\$296.6	\$496.9	\$448.7	\$444.6	-\$4.1	\$543.5	\$594.1	\$50.6
Gastos en Servicios	\$191.7	\$365.6	\$352.3	\$274.2	-\$78.1	\$435.9	\$413.6	-\$22.3
Gastos en Recaudación de fondos	\$69.1	\$80.7	\$35.9	\$66.7	\$30.8	\$47.8	\$85.0	\$37.2
Gastos en Administración	\$35.0	\$25.9	\$32.9	\$28.5	-\$4.4	\$44.9	\$37.7	-\$7.2
Gastos Total	\$295.8	\$472.2	\$421.1	\$369.4	-\$51.6	\$528.6	\$536.3	\$7.7
Uso de fondos para								
Servicios sociales	64.8%	77.4%	83.7%	74.2%		82.5%	77.1%	
Participación en especie	93.2%	76.7%	71.5%	77.7%		72.4%	75.5%	
Recaudación de fondos	23.4%	17.1%	8.5%	18.0%		9.0%	15.8%	
Participación en especie	97.1%	87.6%	47.9%	90.0%		47.9%	78.7%	
Administración	11.8%	5.5%	7.8%	7.7%		8.5%	7.0%	
Participación en especie	75.5%	60.2%	0.0%	16.6%		0.3%	12.5%	
Saldo de caja (fin de período)	\$0.8	\$25.4	\$53.0	\$100.5		\$40.3	\$83.3	

1. Ingresos en donaciones recibidas en efectivo

A septiembre 2022 Waved ha logrado recaudar un poco más de 100% por encima en relación al mismo periodo 2021, nos encontramos optimista que lograremos alcanzar los USD 204K en donaciones planificadas en efectivo para el año 2022. Con el fin de garantizar nuestros programas, y con este objetivo como prioridad, continuamos en la constante búsqueda de patrocinadores y donaciones, tanto en el extranjero como internamente en Panamá.

Es importante destacar que el 72% de las donaciones en efectivo provienen de capital extranjero.

2. Ingresos en donaciones en especies

Fue superada la meta de donaciones en especie por USD 6.5k al septiembre, lo cual indica que Waved sigue generando la confianza entre empresas, voluntarios y un Team de más de 40 personas, invirtiendo su tiempo por vocación en beneficio a la educación de Panamá.

La expectativa para cerrar el año 2022 en referencia a las donaciones en especie, podemos determinar que son positivas, alcanzando la meta de USD 339k.

3. Gastos de servicios

Waved se encuentra por debajo de su plan en servicios debido al retraso en construcción de los Parques Deportivos 'Sporty', con la meta de iniciar a más tardar enero 2023.

De igual manera, aumentamos las frecuencias de clases de Surf & Swim de bimensuales en 2021 a semanales en 2022. Referente a la meta de clases de surf, hasta finales del mes de septiembre fueron realizadas 73 clases vs. 65 programadas para el año completo.

4. Gastos en Recaudación de fondos

Podemos observar que hemos generado 30k por encima de los presupuestado, pero podemos afirmar que el 90 % del mismo es de donación en especie, a través de la donación de tiempo en pantalla televisiva, con el fin de mejorar la proyección y difusión sobre los programas Waved.

Es sobre todo gracias a las iniciativas de recaudación de fondos que Waved ha logrado un aumento sustancial en el ingreso de donaciones.

3 IMPACTO SOCIAL

1. Primeras competencias de Swim e inicio de clases avanzadas

Gracias al aumento de las actividades de Swim, se han podido observar notables cambios en los estudiantes de ambos programas. Para ofrecer una experiencia de aprendizaje duradera más allá de conocer los conceptos básicos de los dos deportes, algunos Waved Spots han comenzado a diferenciar entre un nivel básico y avanzado.

¿Cómo cambia la dinámica del programa?

Los estudiantes que han alcanzado un cierto nivel pasan por una 'certificación Swim Waved nivel 1' estandarizada que luego les permite participar en 1) un programa avanzado interno o 2) un programa de natación externo administrado por el Municipio correspondiente, lo que permite a los estudiantes practicar hasta 3 veces por semana.

¡Los estudiantes de ambos programas también han comenzado a competir - una gran experiencia para ellos e incluso sus familias!

2. Avances en el diseño y la conceptualización del programa insignia 'Zona'

Es gracias a los arquitectos e ingenieros del Team Waved que fue finalizado el diseño de la primera Zona Waved la cual se estará construyendo en Isla Cañas, Provincia Los Santos. Recordamos que también fue firmado un convenio de alquiler del terreno con los tres dueños del terreno donde se planea la construcción - uso gratis durante 3 años a partir de la inauguración de la construcción.

Adicionalmente, fue logrado un gran avance en la conceptualización de la Zona que incluye algunos de los programas que se estarán desarrollando dentro y fuera de la estructura. Claramente, tener un centro educativo propio permitirá a Waved escoger de manera independiente como se llevará a cabo la operación, por ende, es aún más importante de planificarlo al detalle.

Adicionalmente, existe la posibilidad de no solamente trabajar los programas propios de Waved, sino también invitar a otras organizaciones para que aprovechen del espacio de la Zona para replicar sus programas.

3. Resultados continuos del Programa Talentos

Conectando a las palabras del Informe Trimestral Q2 que fue publicado hace tres meses, los cuatros estudiantes del Programa Talentos continúan mejorándose. Junto a la coach principal, Ana Chudnenko, se están potenciando sobre todo sus habilidades psicosociales y físi-

cas. Resultado de las actividades bisemanales y del acompañamiento continuo de Waved, los cuatro (4) talentos se encuentran en el TOP5 del Ranking Nacional de la Liga Juvenil de la categoría Novatos en la cual compiten 36 surfistas a nivel nacional (sigue foto a mano derecha). El joven Samuel Vega se encuentra en la posición No.1 y tiene una gran oportunidad de ganar el Tour 2022 de la Discovering Surfing Talents (DST), la entidad responsable por organizar los campeonatos.

Aprovechando el momento, Waved les invita a visitar el último campeonato del año, el sábado 26 de noviembre, ubicado en Playa Teta, Provincia Panamá Oeste.

Asociación Waved
Servicios Sociales - Total Anual
período de informe enero - septiembre 2022
(en unidades especificadas)

Tipo de servicio	Unidad	Cantidad
Infraestructura	Proyectos	1
Inglés	Clases	54
Inglés	Materiales escolares	1,671
Surf & Swim	Actividades Surf reg.	73
Surf & Swim	Actividades Swim reg.	60
Surf & Swim	Actividades Swim adv.	16
Surf & Swim	Eventos	3
Desarrollo de talento	Asistencias económicas*)	5
Desarrollo de talento	Sesiones	80
Desarrollo de talento	Eventos	6
Desarrollo de talento	Actividades	172
Desarrollo de talento	Platos	597

(*) número máximo de asistencias económicas durante el período respectivo



Jesús, Jasuany y Samuel en el podio tras de competencia de surf en Playa Venao



Primera clase de natación para estudiantes de Pedasí en Las Tablas

4 "TU OPINIÓN CUENTA" CON EL LÍDER EDUARDO MENDOZA Y SU ESTUDIANTE DIVIANIS QUINTERO



Nuestros estudiantes recibiendo sus certificados Nivel 1 de natación



EDUARDO MENDOZA | LÍDER PROGRAMA SWIM
@edu_penta

Soy licenciado en ciencias del deporte y atleta de natación desde los 7 años, en mi país Venezuela, donde participaba en competencias a nivel nacional. A los 21 años me inicié como entrenador y fundé el club de natación "Pequeños Tritones" que aún está operativo. A los 25 años me trasladé a Panamá para ejercer como entrenador en la academia "Panamá swimming academy" y en septiembre de 2021 me uní como entrenador al Programa Swim de la Asociación Waved.

¿Desde que estás en el programa de natación: Que has aprendido tu de tus estudiantes?

Desde que empecé con la Asociación Waved, he visto muchos avances en los chicos, por ejemplo, son más sociables y tienen más confianza y seguridad en ellos mismos y las maestras nos comentan que los chicos se desempeñan mucho mejor en sus salones de clase. En cuanto a la natación, han aprendido lo que es la respiración, la flotación, la locomoción y los saltos, ya domina la patada de libre como la de espalda, la respiración lateral al igual que la braza del estilo libre.

¿Cuales son algunos de los beneficios de la natación?

La natación trae consigo muchos beneficios, entre ellos, desarrolla la coordinación ya que trabaja con varias partes del cuerpo a la vez. En el agua debemos ejercer más fuerza ya que la misma funciona como resistencia por ello se trabajan diferentes grupos musculares de manera simultánea. Aumenta la capacidad pulmonar y mejora el sistema respiratorio, promueve la circulación y el sistema cardiovascular, contribuye a la reducción del stress, y por ser una actividad física bajo impacto previene y trata lesiones, entre otras.



Eduardo Mendoza, Líder programa de natación practicando la salida con estudiante



Divianis Rachel Quintero Rios

Edad: **9 años**

Escuela: **Escuela La Arenita**

Cuando sea grande quiero ser doctora y seguir practicando la natación

¿Cómo te sentiste durante la competencia de natación?

Me sentí muy contenta, feliz y emocionada. Cuando estoy en clases de natación quiero seguir aprendiendo más y me gusta hacer las brazadas de libre.

Menciona 3 cosas que has aprendido en las clases de natación

- Nadar libre
- Nadar de espalda
- Saltas

¿Algo más que deseas compartir con nosotros?

He conocido personas nuevas y me he dado cuenta que me gusta mucho estar en el agua.

”

Para mí ha sido una experiencia maravillosa, le han enseñado a mi hija a nadar, a compartir con nuevas amistades y a vivir nuevas experiencias en el mundo de la natación. Estoy muy agradecida con Waved y con usted profesor Eduardo por brindarle esta oportunidad a mi hija Divianis.

Amada María Ríos Pérez
Madre de Divianis

4 "TU OPINIÓN CUENTA" CON LA LÍDER DARLING HERNÁNDEZ Y SU ESTUDIANTE MABELYS GUTIÉRREZ



Nuestros Líderes programa de natación junto con sus estudiantes y acompañados por la Dra. Ursula Barnbeck de la Junta Directiva de Waved.



DARLING HERNÁNDEZ | LÍDER PROGRAMA SWIM
@darlinghm

Soy venezolana y desde que tengo uso de razón siempre he disfrutado estar en el agua. A temprana edad me convertí en atleta de alto rendimiento y conocí muchas piscinas al rededor del mundo a través de la natación artística. Siempre pensé que la natación era un deporte, pero ahora que soy madre entendí que no sólo es un deporte, es una necesidad el aprender a nadar. Tengo 19 años enseñando éstas disciplinas y me siento muy afortunada y me llena de mucha satisfacción el dedicarme a diario a lo que le apasiona.

¿Desde que estás en el programa de natación: Que has aprendido tu de tus estudiantes?

Que absolutamente todos merecemos la oportunidad de conocer el mundo deportivo. Ser deportista es entrar en un estado de conciencia y conectar la salud física con la mental y generar un cambio relevante en la vida de cualquier individuo. Desde que estoy en el programa, he visto la evolución de cada uno de mis alumnos no solo a nivel físico sino en su actitud, es un programa muy beneficioso para ellos y hasta para sus padres.

¿Tienes alguna anécdota sobre la competencia de natación?

Todos los entrenamientos fueron en una piscina de 25mts de largo y sabíamos que las pruebas a competir eran de 50mts, entonces entrenábamos todo a doble piscina para realizar la distancia correcta, pero ninguno de esos chicos había visto en su vida una piscina de 50 mts de largo que son las medidas reglamentarias por la F.I.N.A (Federación Internacional de Natación), y la primera reacción cuando entraron al complejo y vieron la piscina, literalmente pelaron los ojos y saltó uno a decir: "Ya me ahogué!" Lo bueno es que todos lograron realizar sus pruebas y ninguno se ahogó =)



Darling Hernández, Líder Programa Swim con sus alumnos en la piscina de San Francisco



Mabelys Gutiérrez

Edad: **11 años**

Escuela: **Federico A. Velásquez- Boca la Caja Panamá Centro**

Cuando sea grande quiero ser nadadora profesional y modelo

¿Cómo te sentiste durante la competencia de natación?

Estaba emocionada y nerviosa por ser mi primera competencia, pero al igual que el resto de mis compañeros pienso hicimos un buen trabajo. Estoy muy agradecida por todo lo que nos han enseñaron y fue tan bonita la experiencia que al menos yo quedé con ganas de volver a competir y tener la oportunidad de mejorar cada vez más.

Menciona 3 cosas que has aprendido en las clases de natación

- Mejoré la patada de libre
- Aprendí el estilo Dorso
- Aprendí el estilo más difícil que es Mariposa

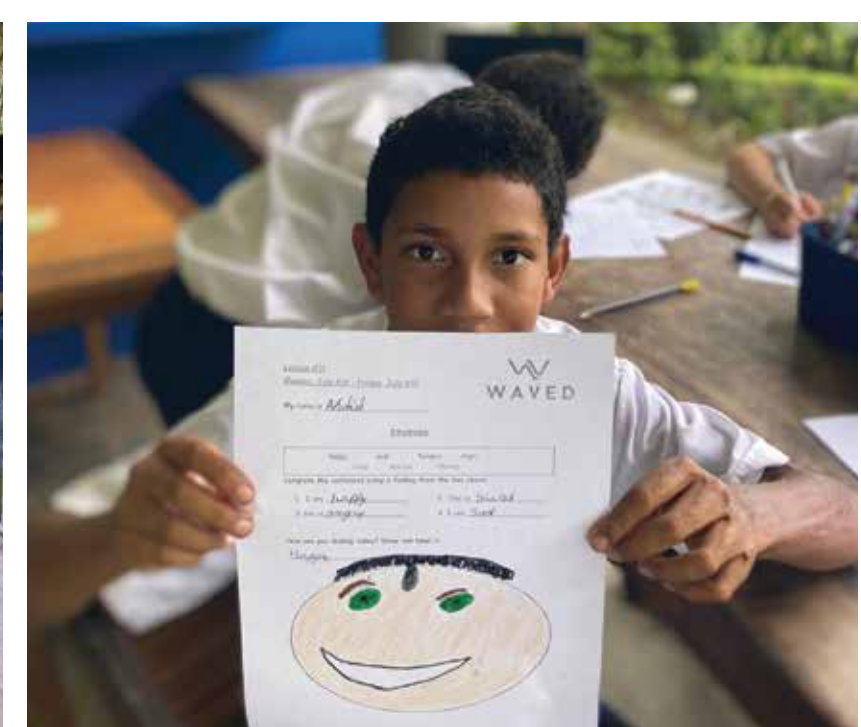
¿Algo más que deseas compartir con nosotros?

El mensaje es para mis compañeros de la Escuela Federico Antonio Velásquez que aprovechen esta oportunidad que les brinda la Asociación Waved de estar en este tipo de actividades, y el estar en las clases de la Coach Darling es una experiencia muy bonita.

”

En su primera competencia en la piscina Eileen Coparropa, al ver la piscina por primera vez mi hija me dijo: "Joo mama, que piscina tan grande, pero yo puedo! Quizás no gane, pero voy a llegar a la meta"

Mariselda González
Madre de Mabelys



'Change, Not Charity'

Para donaciones vía transferencia bancaria. CrediCorpBank cuenta corriente 40-1033-0741 a nombre de Asociación Waved

PH Business Hub, Calle 50, Piso 22 Oficina N° 7, Ciudad de Panamá Teléfono: +(507) 395.4122

info@gowaved.org | www.gowaved.org | gowaved  